



Klimaat- transitieplan

CO2-PRESTATIELADDER

Klimaattransitieplan

Periode 2026-2035 | Basisjaar 2025

Onderdeel	Invulling
Versie	1.0 - vastgesteld
Opsteller	Afdeling Duurzaamheid
Inhoudelijk eigenaar	Stef Paus – Adviseur Innovatie & Duurzaamheid
Volgende formele evaluatie	Uiterlijk 2028, en eerder bij significante wijzigingen

Met ondertekening stelt de directie dit Klimaattransitieplan, de daarin opgenomen transitiepaden en de bijbehorende CO₂- en energiedoelstellingen formeel vast. De directie onderschrijft hiermee de gekozen koers voor de periode 2026–2035 en borgt dat de voortgang de komende jaren periodiek wordt gevolgd, beoordeeld en waar nodig bijgestuurd.

Naam Rob van Moerkerk

Functie Directeur NTP

Handtekening

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Rob van Moerkerk', written over a horizontal line.

Inhoud

Managementsamenvatting	4
1 Doel, reikwijdte en uitgangspunten	5
1.1 Organisatorische grens	5
1.2 Organisatieactiviteiten	6
2 Uitgangssituatie 2025	8
2.1 Scope 1 – CO2-footprint	9
2.2 Scope 2 – CO2-footprint	10
2.3 Scope 3 – CO2-footprint	11
2.4 Energiebalans 2025	13
3 Middellangetermijndoelstellingen	15
3.1 CO2-doelstellingen	15
3.1.1 Scope 1 en 2	15
3.1.2 Scope 3	15
3.1.3 Sturing bij groei en veranderingen in de organisatie	16
3.2 Energiebesparing en duurzame energie	16
3.3 Onderbouwing ambitieniveau	17
4 Middellangetermijnstrategie	20
4.1 Vestigingen en energiesysteem	20
4.2 Leaseauto's, bedrijfsbussen en -auto's	21
4.3 Materieel	21
4.4 Asfaltproductie	22
4.5 Scope 3, materialen en waardeketen	23

5	Vergelijking met relevante sectorgenoten	24
5.1	Externe dialoog en validatie	24
6	Investerings en financiële inpassing	25
7	Aannames, kansen, risico's en afhankelijkheden	26
8	Monitoring en actualisatie	27

Managementsamenvatting

NTP Groep heeft voor 2025 een nieuwe nulmeting vastgesteld voor de CO₂- en energieprestaties. Het Klimaattransitieplan vertaalt het duurzaamheidsbeleid naar één middellangetermijnstrategie tot 2035 voor alle organisatieactiviteiten binnen de certificeringsgrens.

KPI	Basisjaar 2025	Doel	Ambitie
Scope 1 + 2 CO₂	5.728,4 ton CO ₂ -eq	0 ton in 2035	100% reductie
Scope 1 + 2 intensiteit	36,5 ton CO ₂ -eq / € mln omzet	0 in 2035	100% reductie
Totaal Scope 1 + 2 + 3 intensiteit	284,6 ton CO ₂ -eq / € mln omzet	Max. 142,3 ton CO ₂ -eq / € mln omzet in 2035*	Min. 50% reductie intensiteit*
Totaal Scope 1 + 2 + 3 absoluut	44.670,07 ton CO ₂ -eq	Max. 40.203,1 ton CO ₂ -eq in 2035*	Min. 10% absolute reductie*
Scope 3 intensiteit	248,1 ton CO ₂ -eq / € mln omzet	Max. 124,0 ton CO ₂ -eq / € mln omzet in 2035*	Min. 50% reductie intensiteit*
Finaal energiegebruik	80.926.499 MJ	Max. 60.694.874 MJ	25% reductie
Aardgas vestigingen	21.051 m ³	0 m ³ in 2030	100% uitfasering
Eigen opwek	174.606,3 kWh	≥10% van totaal elektriciteitsgebruik	2035
Hernieuwbare energie	1.565.382,3 kWh	≥25% van finaal energiegebruik	2035

* Scope 3: na herberekening bedraagt de huidige gekwantificeerde referentiewaarde voor 2025 38.941,77 ton CO₂-eq, bestaande uit 37.803,8 ton CO₂-eq upstream en 1.138,02 ton CO₂-eq downstream. De downstreaminventaris is nog niet volledig. NTP hanteert voor 2035 één overkoepelende absolute doelstelling voor Scope 1, Scope 2 en Scope 3 gezamenlijk: maximaal 40.203,1 ton CO₂-eq, oftewel minimaal 10% absolute reductie ten opzichte van de totale footprint van 44.670,07 ton CO₂-eq. Daarnaast geldt minimaal 50% reductie van de totale CO₂-intensiteit en minimaal 50% reductie van de Scope 3-intensiteit. Bij significante wijzigingen in de organisatorische grens, activiteiten, waardeketen, Scope 3-dekkingsgraad of berekeningsmethodiek wordt conform §9.1.4 van Handboek 4.0 beoordeeld of basisjaar en doelwaarden moeten worden herberekend.

1 Doel, reikwijdte en uitgangspunten

NTP Groep werkt aan een structurele verduurzaming van de eigen bedrijfsvoering en de waardeketen. In het Beleidsplan Duurzaamheid 2025-2030 heeft NTP als ambitie vastgelegd om in 2035 CO₂-neutraal te opereren in Scope 1 en 2 en minimaal 50% relatieve reductie van de Scope 3-emissies te realiseren ten opzichte van 2025. Dit Klimaattransitieplan behoudt die relatieve ambitie en combineert deze met één absolute middellangetermijndoelstelling voor Scope 1, Scope 2 en Scope 3 gezamenlijk. Daarbij wordt ingezet op energie-efficiënte en aardgasvrije vestigingen, een emissieloos wagen- en materieelpark, circulair materiaalgebruik, ketensamenwerking en verbetering van duurzaamheidsdata.

Dit Klimaattransitieplan beschrijft de middellangetermijnstrategie waarmee NTP deze ambities wil realiseren. Het plan beschrijft de uitgangssituatie, CO₂- en energiedoelstellingen, belangrijkste transitiepaden, technologische ontwikkelingen, investeringsbehoefte, risico's, afhankelijkheden en wijze van monitoring.

Het Klimaattransitieplan vormt daarnaast de strategische basis voor het afzonderlijke kortetermijn-Plan van Aanpak binnen de CO₂-Prestatieladder.

1.1 Organisatorische grens

Voor de certificering volgens de CO₂-Prestatieladder Handboek 4.0 is NTP Groep B.V. de certificaathouder. De organisatorische grens is afzonderlijk vastgesteld conform §4.1 van Handboek 4.0. NTP Groep hanteert hierbij de top-downmethode in combinatie met de consolidatiebenadering operational control. Het Klimaattransitieplan sluit volledig aan op deze vastgestelde organisatorische grens. De gedetailleerde juridische afbakening en toelichting per entiteit zijn opgenomen in het document [4. Context van de organisatie](#) en worden daarom in dit Klimaattransitieplan niet opnieuw volledig uitgewerkt.

Als basisjaar is 2025 vastgesteld. NTP monitort haar CO₂-uitstoot en energieverbruik structureel sinds 2009. Onder Handboek 3.1 werd eerder 2021 als basisjaar gebruikt, onder andere vanwege het volledige eigenaarschap van ACB vanaf dat jaar. Voor Handboek 4.0 is gekozen voor 2025 als nieuw basisjaar vanwege de gewijzigde organisatorische afbakening, waaronder de toevoeging van Dubbink, de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de gegevens, de aansluiting op het vernieuwde duurzaamheidsbeleid en de initiële audit in 2026. Het doeljaar 2035 ligt negen jaar na deze initiële audit en valt daarmee binnen de middellange termijn van vijf tot tien jaar.

Historische gegevens blijven beschikbaar voor trendanalyses, energiebeoordelingen en analyses van emissiebronnen, maar worden niet gebruikt als formele referentie voor de reductiedoelstellingen in dit Klimaattransitieplan. De organisatorische grens wordt minimaal jaarlijks beoordeeld. Bij significante wijzigingen in eigendom, activiteiten of operationele zeggenschap wordt vastgesteld welke gevolgen dit heeft

voor de organisatorische grens en de CO₂- en energierapportage, en wordt tevens beoordeeld of het basisjaar moet worden herzien of herberekend.

Voor de toepassing van deze herberekeningsregels onderscheidt NTP drie situaties: (1) significante wijzigingen in organisatorische grens, activiteiten of waardeketen kunnen leiden tot een verplicht nieuw basisjaar; (2) significante methodologische verbeteringen óf een significante uitbreiding van de Scope 3-dekkingsgraad leiden tot gedeeltelijke herberekening van de relevante historische gegevens; en (3) autonome groei zonder structurele wijziging leidt niet op zichzelf tot herberekening van het basisjaar. De gekozen behandeling wordt steeds vastgelegd en consistent doorvertaald naar doelstellingen en voortgangsrapportages.

1.2 Organisatieactiviteiten

NTP Groep heeft conform criterium 2.A.3-1 haar organisatieactiviteiten ingedeeld op het niveau van de business units en operationele locaties binnen de organisatorische grens. Deze indeling sluit aan op de bestuurlijke en operationele organisatiestructuur: de business units zijn zelfstandig gepositioneerd, hebben eigen projecten en opdrachtgevers en verschillen in energiegebruik en reductiemogelijkheden. Iedere onderstaande business unit of operationele locatie geldt daarmee als afzonderlijke organisatieactiviteit.

Organisatieactiviteiten	Omschrijving activiteiten
NTP Enschede	Wegenbouw en -onderhoud; grondwerk; riolering; straatwerk; asfaltwerk; milieuprojecten; bodem- en grondwatersanering
NTP Energie	Exploitatie van de installatie in Almelo waarmee het ZGT Ziekenhuis wordt gekoeld met koude uit de Leemslagenplas
NTP Hatter	Wegenbouw en -onderhoud; grondwerk; riolering; straatwerk; asfaltwerk
NTP Midden	Wegenbouw en -onderhoud; grondwerk; riolering; straatwerk; asfaltwerk
NTP Stedendriehoek	Wegenbouw en -onderhoud; grondwerk; riolering; straatwerk; asfaltwerk
NTP Zevenaar	Wegenbouw en -onderhoud; grondwerk; riolering; straatwerk; asfaltwerk
Asfaltcentrale Bovenveld (ACB)	Productie en levering van asfaltmengsels
Nexus Infra B.V.	Civieltechnisch advies; grondwerk; riolering; straatwerk; asfaltwerk
Dubbink B.V.	Waterbouw; betonbouw; renovatie; trektunnels; doorpersingen

De juridische entiteiten die niet als afzonderlijke rapportage-eenheid in de footprint terugkomen, worden operationeel toegerekend aan de organisatieactiviteit waar het daadwerkelijke energiegebruik en de emissies plaatsvinden.

Dit Klimaattransitieplan heeft betrekking op alle hierboven genoemde organisatieactiviteiten. Conform criterium 2.A.4-2 is op basis van de impact- en invloedanalyse bepaald welke activiteiten als belangrijkste organisatieactiviteiten gelden. De doelstellingen gelden voor de volledige organisatorische grens.

Belangrijkste organisatieactiviteiten

Op basis van de rangorde uit de impact- en invloedanalyse zijn Asphaltcentrale Bovenveld (ACB), NTP Zevenaar en NTP Enschede als belangrijkste organisatieactiviteiten geselecteerd. Na ACB, Zevenaar en Enschede wordt de grens van 50% van de totale bekende uitstoot overschreden.

2 Uitgangssituatie 2025

De CO₂-footprint van NTP Groep in basisjaar 2025 bedraagt:

Scope	Uitstoot 2025
Scope 1	5.629,5 ton CO ₂ -eq
Scope 2 market-based	98,8 ton CO ₂ -eq
Scope 1 + 2	5.728,4 ton CO ₂ -eq
Scope 3	38.941,77 ton CO ₂ -eq
Totaal (market-based)	44.670,07 ton CO₂-eq

Op basis van de herberekende referentiewaarde vertegenwoordigt Scope 3 circa 87,2% van de geïnventariseerde totale CO₂-uitstoot. De Scope 3-waarde voor 2025 geeft nog geen volledig beeld van alle downstreamemissies. Naarmate NTP aanvullende relevante downstreamstromen inzichtelijk maakt, kan de gerapporteerde absolute Scope 3-uitstoot toenemen zonder dat sprake is van een feitelijke verslechtering van de CO₂-prestatie. Voor Scope 2 is aanvullend een location-based emissie van 489,3 ton CO₂-eq bepaald. Voor de sturing op de eigen Scope 2-prestatie wordt de market-based methode gehanteerd.

2.1 Scope 1 – CO₂-footprint

Omschrijving	CO ₂ -emissiefactor WTW	Eenheid	CO ₂ -emissie										
			E	H	M	Z	S	Dubbink	NTP Energie	Nexus	ACB	Totaal	Eenheid
Scope 1: Directe emissie												5.629,5	ton CO ₂
Stationaire verbrandingsapparatuur													
Aardgas kantoor	2,134	kg CO2 / m3	21,6	-	8,6	0,6	-	2,6	-	11,4	-	44,9	ton CO ₂
Aardgas productie	2,134	kg CO2 / m3	-	-	-	-	-	-	-	-	2.756,0	2.756,0	ton CO ₂
Gebruik eigen wagenpark													
Benzine	2,797	kg CO2 / L	152,1	157,8	3,1	110,5	-	24,7	-	14,8	-	463,0	ton CO ₂
Diesel (B0)	3,059	kg CO2 / L	-	-	-	-	-	10,1	-	-	-	10,1	ton CO ₂
Diesel (B7)	3,251	kg CO2 / L	363,5	601,0	-	229,6	520,4	165,2	-	69,0	-	1.948,6	ton CO ₂
Diesel HVO 20	2,689	kg CO2 / L	248,8	-	-	-	-	-	-	-	150,0	398,8	ton CO ₂
HVO 100	0,441	kg CO2 / L	0,0	-	-	0,9	-	3,1	-	-	-	4,1	ton CO ₂
ADBLUE	0,260	kg CO2 / L	0,3	1,3	-	0,5	0,8	0,3	-	0,0	0,7	4,0	ton CO ₂
CO2-uitstoot scope 1 per activiteit			786,3	760,2	11,7	342,1	521,2	206,0	-	95,2	2.906,8	ton CO ₂	

De grootste directe emissiebronnen zijn aardgas voor asfaltproductie bij ACB (2.756,0 ton CO₂-eq) en brandstoffen voor het wagen- en materieelpark (2.828,6 ton CO₂-eq).

2.2 Scope 2 – CO2-footprint

De market-based Scope 2-emissie bedraagt 98,8 ton CO2-eq. Voor de eigen locaties wordt hernieuwbare elektriciteit ingekocht. De resterende Scope 2-emissies worden voornamelijk veroorzaakt door elektriciteitsgebruik waarvoor geen hernieuwbare herkomst kan worden aangetoond, zoals extern laden van voertuigen en elektriciteitsgebruik op projecten.

Omschrijving	CO ₂ -emissiefactor WTW	Eenheid	CO ₂ -emissie										
			E	H	M	Z	S	Dubbink	NTP Energie	Nexus	ACB	Totaal	Eenheid
Scope 2: Indirecte Emissie												98,8	ton CO ₂
Elektriciteitsgebruik													
Totaal elektraverbruik per vestiging												-	ton CO ₂
Totale levering	0,000	kg CO2 / KWh	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ton CO ₂
Elektraverbruik opladen auto's (en materieel)												-	ton CO ₂
Groene stroom elektrische auto's (laden op kantoor)	0,000	kg CO2 / KWh	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ton CO ₂
Opladen auto's buiten NTP	0,268	kg CO2 / KWh	17,7	6,9	13,1	14,3	4,5	0,4	-	-	-	59,7	ton CO ₂
Opgewekte stroom												-	ton CO ₂
Teruglevering												-	ton CO ₂
Stroom projecten Milieu	0,268	kg CO2 / KWh	39,2									39,2	ton CO ₂
CO2-uitstoot scope 2 per activiteit			56,9	9,6	13,1	14,3	4,5	0,4	-	-	-		ton CO ₂
Totale CO2-uitstoot per activiteit			843,1	767,1	24,9	356,5	525,7	206,4	-	95,2	2.906,8		ton CO ₂

2.3 Scope 3 – CO₂-footprint

De herberekende Scope 3-footprint van NTP Groep bedraagt voor basisjaar 2025 38.941,77 ton CO₂-eq. Hiervan bestaat 37.803,8 ton CO₂-eq uit upstreamemissies en 1.138,02 ton CO₂-eq uit momenteel gekwantificeerde downstreamemissies. De grootste bijdrage binnen Scope 3 wordt veroorzaakt door categorie 1 – gekochte goederen en diensten. Deze categorie is goed voor 35.296,9 ton CO₂-eq en omvat onder andere de inkoop van asfalt, beton, grondstoffen, materialen, onderaanneming en overige ingekochte diensten.

Daarnaast dragen categorie 4 – upstreamvervoer en -distributie met 1.295,1 ton CO₂-eq, categorie 5 – Afval in bedrijfsactiviteiten met 1.108,5 ton CO₂-eq, categorie 6 – zakelijk reisverkeer met 58,7 ton CO₂-eq en categorie 7 – woon-werkverkeer van werknemers met 44,6 ton CO₂-eq bij aan de totale Scope 3-uitstoot.

Op basis van de huidige beschikbare gegevens zijn binnen downstream categorie 9 – downstreamvervoer en -distributie (331,7 ton CO₂-eq), categorie 10 – verwerking van verkochte producten (178,3 ton CO₂-eq) en categorie 12 – end-of-life verwerking van verkochte producten (628,1 ton CO₂-eq) gekwantificeerd. Deze momenteel gekwantificeerde downstreamemissies bedragen gezamenlijk circa 1.138,0 ton CO₂-eq en maken onderdeel uit van de huidige Scope 3-referentiewaarde van 38.941,77 ton CO₂-eq. Het downstreaminzicht over 2025 is echter nog niet volledig; aanvullende relevante emissiestromen kunnen in de komende jaren aan de inventaris worden toegevoegd.

Binnen categorie 1 is de inkoop van grondstoffen voor de ACB de grootste afzonderlijke emissiestroom, met een berekende uitstoot van 5.281,8 ton CO₂-eq.

De Scope 3-inventarisatie is voor een belangrijk deel nog gebaseerd op een spend-based methode. De financiële uitgaven worden daarbij gekoppeld aan passende emissiecategorieën en emissiefactoren. Deze methode geeft goed inzicht in welke inkoopstromen de grootste potentiële klimaatimpact hebben, maar is minder geschikt om daadwerkelijke fysieke reductie te volgen.

NTP Groep wil de datakwaliteit daarom stapsgewijs verbeteren. Eerst wordt de financiële administratie verder gestructureerd en worden kostensoorten specifiek uitgesplitst. Vervolgens worden voor de belangrijkste emissiestromen steeds meer fysieke hoeveelheden geregistreerd, zoals ton asfalt, beton, grond en steenslag en relevante transport- en materieelinzet. Deze hoeveelheden worden waar mogelijk gekoppeld aan productspecifieke CO₂-, LCA-, EPD-, MRPI- en MKI-data.

Hiermee ontwikkelt de Scope 3-monitoring zich van voornamelijk spend-based inzicht naar een steeds nauwkeurigere berekening op basis van fysieke en productspecifieke gegevens. Dit maakt het mogelijk om gericht te sturen op daadwerkelijke CO₂-reductie binnen inkoop, materiaalgebruik en samenwerking met leveranciers en onderaannemers.

Datakwaliteit, dekkingsgraad en herberekening Scope 3

NTP stelt voor Scope 3 geen afzonderlijk absoluut reductiepercentage vast. De absolute Scope 3-uitstoot kan de komende jaren worden beïnvloed door autonome groei, uitbreiding van de dekkingsgraad, verbetering van de berekeningsmethodiek en de verwachte verschuiving van emissies van Scope 1 naar Scope 3 bij de overgang naar een nieuwe asfaltcentrale. Om toch een absolute reductie te borgen, geldt één overkoepelend plafond voor Scope 1, Scope 2 en Scope 3 gezamenlijk.

De kwaliteit en volledigheid van de Scope 3-data worden de komende jaren verder verbeterd. Met name het downstreaminzicht is nog in ontwikkeling en een belangrijk deel van de inventaris is momenteel spend-based berekend. NTP ontwikkelt deze berekening waar mogelijk naar activity-based en productspecifieke gegevens.

Indien een bredere dekkingsgraad, een gewijzigde berekeningsmethodiek of nauwkeurigere gegevens leidt tot een significante wijziging van de Scope 3-footprint, wordt basisjaar 2025 conform §9.1.4 van Handboek 4.0 herberekend en worden de bijbehorende doelwaarden op dezelfde grondslag aangepast.

Het ambitieniveau van de overkoepelende CO₂-doelstelling en de relatieve Scope 3-doelstelling wordt bij de periodieke herziening van het Klimaattransitieplan opnieuw beoordeeld op basis van de dan beschikbare datakwaliteit, het beïnvloedbare reductiepotentieel, technologische ontwikkelingen en eventuele significante wijzigingen in de activiteiten of waardeketen van NTP.

2.4 Energiebalans 2025

Voor 2025 is een energiebalans opgesteld waarin de verschillende energiedragers zijn omgerekend naar finale energie in megajoule.

MJ-footprint Scope 1 + 2 totaal	80.926.499	MJ	100%
Scope 1 energieverbruik	73.963.396	MJ	91,4%
Aardgas	41.541.859	MJ	51,3%
- Aardgas kantoren	666.264	MJ	- 0,8%
- Aardgas productie (ACB)	40.875.595	MJ	- 50,5%
Brandstoffen	32.421.536	MJ	40,1%
- Diesel (B7)	21.518.047	MJ	- 26,6%
- Diesel HVO20	5.283.668	MJ	- 6,9%
- Benzine E10	5.182.603	MJ	- 6,5%
- Diesel HVO100	317.550	MJ	- 0,4%
- Diesel B0	119.669	MJ	- 0,1%
Scope 2 energieverbruik	6.963.103	MJ	8,6%
Totaal elektraverbruik op de vestiging	5.635.376	MJ	6,9%
Opladen auto's buiten NTP	801.450	MJ	1,0%
Stroom projecten Milieu	526.277	MJ	0,7%

Aardgas en diesel B7 zijn als significante energiestromen aangemerkt. De voornaamste reductiekansen liggen bij de overgang naar een nieuwe duurzame asfaltcentrale, het aardgasvrij maken van de reguliere vestigingen en de elektrificatie van materieel en mobiliteit. Door elektrificatie zal het elektriciteitsverbruik toenemen, terwijl het fossiele energiegebruik afneemt.

Voor de energiedoelstellingen wordt 2025 als formeel basisjaar gebruikt. Daarnaast is de uitgangssituatie vergeleken met de laatste hercertificatieaudit over boekjaar 2024. Deze vergelijking is richtinggevend, omdat de organisatorische grens in 2025 is gewijzigd door de toevoeging van Dubbink en de energierapportage onder Handboek 4.0 uitgebreider is. De belangrijkste vergelijkbare energiestromen laten wel de ontwikkeling van de organisatie en de verschuiving in de energiemix zien.

Vergelijkbare energiestroom	2024 (laatste audit)	2025 (basisjaar)	Duiding
Aardgas totaal	1.220.618 m ³	1.312.539 m ³	2025 omvat de actuele boundary inclusief Dubbink; ACB blijft veruit de grootste gasverbruiker.
Elektriciteitsgebruik totaal	1.434.771 kWh	1.928.038 kWh	Toename past bij verdere elektrificatie; definities en boundary zijn niet volledig gelijk.
Diesel B7	506.941 liter	599.388 liter	Absolute groei onderstreept belang van elektrificatie en brandstoftransitie.
Benzine	115.153 liter	165.525 liter	Toename mede beïnvloed door organisatieomvang en wagen-/materieelgebruik.
HVO20 + HVO100	98.515 liter	157.495 liter	Groter gebruik als tijdelijke transitiebrandstof waar ZE nog niet haalbaar is.
Eigen opwek	185.886 kWh	174.606,3 kWh geregistreerd	2025 is niet volledig representatief door ontbrekende monitoring bij Enschede (verbindingfout in communicatie met server juni-oktober).

Bron 2024: Jaarverslag CO2-Prestatieladder 2024. De vergelijking wordt niet gebruikt als formeel basisjaar, maar als referentie aan de laatste hercertificatieaudit - 2.B.1-2.

3 Middellangetermijndoelstellingen

De doelstellingen gelden voor 2035, tenzij een eerder doeljaar is vermeld. De doelen zijn zoveel mogelijk meetbaar en worden jaarlijks gevolgd ten opzichte van basisjaar 2025.

3.1 CO2-doelstellingen

3.1.1 Scope 1 en 2

NTP streeft naar een CO2-neutrale eigen bedrijfsvoering in 2035. Uitgaande van de footprint 2025 betekent dit een absolute reductie van 5.728,4 ton CO2-eq naar 0 ton en een relatieve reductie van 36,5 ton CO2-eq per €1 miljoen omzet naar 0.

3.1.2 Scope 3

Voor 2035 hanteert NTP één overkoepelende absolute CO₂-doelstelling voor Scope 1, Scope 2 en Scope 3 gezamenlijk. De totale market-based footprint bedraagt in basisjaar 2025 44.670,07 ton CO2-eq. NTP brengt deze terug naar maximaal 40.203,1 ton CO2-eq in 2035, overeenkomend met minimaal 10% absolute reductie. Daarnaast wordt de totale CO2-intensiteit ten opzichte van 2025 met minimaal 50% verminderd: van circa 284,6 naar maximaal 142,3 ton CO2-eq per €1 miljoen omzet. Binnen deze overkoepelende doelstelling geldt voor Scope 3 geen afzonderlijk absoluut reductiepercentage. De Scope 3-uitstoot wordt wel jaarlijks afzonderlijk gemonitord. Aanvullend blijft voor Scope 3 de relatieve doelstelling van minimaal 50% reductie van de CO2-intensiteit gelden. Op basis van de herberekende Scope 3-referentiewaarde van 38.941,77 ton CO2-eq betekent dit een daling van circa 248,1 naar maximaal 124,0 ton CO2-eq per €1 miljoen omzet in 2035.

De huidige Scope 3-footprint is nog in ontwikkeling. Een belangrijk deel is spend-based berekend en met name het downstreaminzicht is nog niet volledig. NTP wil de komende jaren meer emissiestromen inzichtelijk maken en waar mogelijk overstappen naar activity-based en productspecifieke gegevens. Hierdoor kan de berekende Scope 3-footprint veranderen, zonder dat de werkelijke CO2-prestatie in dezelfde mate verandert.

Wanneer een betere dekkingsgraad, nauwkeurigere gegevens of een andere berekeningsmethode leidt tot een significante wijziging van de Scope 3-footprint, wordt basisjaar 2025 conform §9.1.4 van Handboek 4.0 herberekend. De absolute en relatieve doelwaarden worden dan op dezelfde basis aangepast. Het reductiepercentage blijft daarbij het uitgangspunt, tenzij bij een formele herziening van het Klimaattransitieplan gemotiveerd een andere doelstelling wordt vastgesteld.

De overkoepelende absolute doelstelling voor Scope 1, Scope 2 en Scope 3 gezamenlijk is leidend voor de totale footprint. Voor Scope 1 en 2 geldt aanvullend CO2-neutraliteit in 2035. Scope 3 wordt afzonderlijk gevolgd op absolute uitstoot, CO2-intensiteit en waar mogelijk

fysieke prestatie-indicatoren. De relatieve Scope 3-doelstelling bedraagt minimaal 50% reductie van de CO₂-intensiteit ten opzichte van 2025.

3.1.3 Sturing bij groei en veranderingen in de organisatie

NTP verwacht de komende jaren te groeien. Ook kunnen de omvang en samenstelling van de werkzaamheden veranderen. Hierdoor kan de absolute Scope 3-uitstoot toenemen, ook wanneer NTP per euro omzet, per ton materiaal of per activiteit efficiënter wordt. Daarnaast kan de voorziene wijziging in de asfaltketen emissies van Scope 1 naar Scope 3 verschuiven. Daarom beoordeelt NTP jaarlijks niet alleen de totale Scope 1-, Scope 2- en Scope 3-uitstoot, maar ook waardoor veranderingen worden veroorzaakt. Daarbij wordt onderscheid gemaakt tussen:

- Daadwerkelijke CO₂-reductie of -toename.
- Groei of veranderingen in productievolume en activiteiten.
- Prijs- en methodologische effecten.
- Het inzichtelijk maken van nieuwe Scope 3-emissiestromen.
- Grote wijzigingen in de organisatie of waardeketen.

Naast de absolute uitstoot gebruikt NTP daarom intensiteitsindicatoren, waaronder ton CO₂-eq per €1 miljoen omzet en voor asfalt kg CO₂-eq per ton asfalt.

De middellangetermijndoelstellingen worden minimaal iedere drie jaar opnieuw beoordeeld en daarnaast bij grote wijzigingen in de organisatie, activiteiten of context. Een eventuele aanpassing wordt opnieuw onderbouwd volgens de eisen van Handboek 4.0. Autonome groei alleen is geen reden om een overschrijding van de absolute doelstelling administratief weg te rekenen.

3.2 Energiebesparing en duurzame energie

KPI	Basisjaar	Doel	Type
Totaal finaal energiegebruik	80.926.499 MJ	Max. 60.694.874 MJ in 2035	-25% absoluut
Aardgas reguliere vestigingen	21.051 m ³	0 m ³ in 2030	Aardgasvrij
Eigen opwek elektriciteit	174.606,3 kWh	Min. 10% van totaal elektriciteitsgebruik in 2035	Relatief

KPI	Basisjaar	Doel	Type
Hernieuwbare energie	1.565.382,3 kWh	Min. 25% van totaal finaal energiegebruik in 2035	Relatief
Energieopslag	60 kWh	Min. 500 kWh operationele opslagcapaciteit	Absoluut

De doelstelling van 25% reductie van het finale energiegebruik in 2035 ten opzichte van 2025 houdt bewust rekening met de verwachte groei van NTP Groep en met mogelijke nieuwe activiteiten op de huidige ACB-locatie. Tegelijkertijd is het technische reductiepotentieel aanzienlijk. In het basisjaar bestaat 51,3% van het finale energiegebruik uit aardgas en 26,6% uit diesel B7. Juist deze energiestromen worden richting 2035 sterk beïnvloed door de voorgenomen transitie. De reguliere vestigingen worden uiterlijk in 2030 aardgasvrij, de asfaltproductie bij ACB wordt naar verwachting vóór 2035 beëindigd na ingebruikname van de nieuwe gezamenlijke asfaltcentrale en het wagen- en materieelpark wordt stapsgewijs geëlektrificeerd. Hierdoor neemt het gebruik van aardgas en fossiele brandstoffen sterk af. Daartegenover staat een stijging van het elektriciteitsgebruik als gevolg van de elektrificatie van materieel, leaseauto's en bedrijfsvoertuigen en mogelijk nieuwe activiteiten binnen NTP. De doelstelling van 25% richt zich daarom op de netto ontwikkeling van het totale finale energiegebruik en biedt ruimte voor deze verschuiving in de energiemix en voor organisatorische groei.

De geregistreerde eigen zonneproductie over 2025 bedraagt 174.606,3 kWh. Deze waarde is echter niet geheel representatief voor de daadwerkelijk opgewekte hoeveelheid. Bij Enschede heeft gedurende een deel van het jaar een communicatiestoring plaatsgevonden tussen de omvormer en het monitoringssysteem, waardoor een deel van de productie niet is geregistreerd. Ook bij Dubbink is het inzicht in de totale zonneproductie beperkt, doordat op één van de transformatoren geen internetverbinding aanwezig is en de productie daarvan daardoor niet automatisch in het monitoringssysteem wordt opgenomen. De daadwerkelijke eigen opwek ligt naar verwachting dus hoger dan de geregistreerde waarde.

Omdat het totale elektriciteitsgebruik de komende jaren naar verwachting sterk toeneemt door elektrificatie, wordt de doelstelling niet uitgedrukt als een vast aantal kWh. NTP streeft ernaar dat in 2035 minimaal 10% van het totale elektriciteitsgebruik wordt gedekt door eigen duurzame elektriciteitsopwekking. Hierdoor blijft de doelstelling relevant en vergelijkbaar wanneer zowel de organisatie als de elektriciteitsvraag groeit.

3.3 Onderbouwing ambitieniveau

De middellangetermijndoelstellingen zijn beoordeeld in relatie tot de eigen uitgangssituatie, relevante sectorgenoten, wettelijke verplichtingen en sectorontwikkelingen. De Nederlandse Klimaatwet en de Europese Klimaatwet sturen op ten minste 55% reductie van

broeikasgasemissies in 2030 ten opzichte van 1990 en klimaatneutraliteit in 2050, op EU-niveau geldt inmiddels tevens een bindend 2040-doel van 90% netto reductie. NTP kiest voor de eigen Scope 1 en 2 een eerder eindpunt: CO₂-neutraliteit in 2035. Voor de totale Scope 1-, Scope 2- en Scope 3-footprint kiest NTP voor minimaal 10% absolute reductie in 2035. Daarmee wordt een daadwerkelijke absolute daling van de totale footprint geborgd, terwijl binnen Scope 3 enige ruimte blijft voor autonome groei en veranderingen in de omvang en samenstelling van de activiteiten. Daarnaast blijft de relatieve ambitie van 50% reductie van de CO₂-intensiteit behouden. Voor Scope 3 wordt geen afzonderlijk absoluut reductiepercentage vastgesteld, omdat de gerapporteerde absolute waarde mede kan worden beïnvloed door verdere verbetering van de datakwaliteit, uitbreiding van de downstreamdekking en structurele verschuivingen tussen Scope 1 en Scope 3, waaronder de toekomstige asfaltproductie. Bij significante wijzigingen in de organisatorische grens, activiteiten, waardeketen of berekeningsmethodiek wordt conform de herberekeningsregels van Handboek 4.0 beoordeeld of het basisjaar en de bijbehorende doelwaarden moeten worden herberekend. Autonome groei alleen vormt hiervoor geen aanleiding.

Voor materieel en bouwlogistiek wordt het Convenant Schoon en Emissieloos Bouwen (SEB) als belangrijk sectoraal transitiepad gebruikt. De SEB-routekaart verwacht in het basisniveau vanaf 2028 100% ZE voor mobiel materieel tot 56 kW en vanaf 2035 100% ZE voor de categorieën 56-560 kW. Dit ondersteunt de NTP-keuze om bij nieuwkoop en vervanging onder 56 kW ZE als standaard te hanteren en voor zwaarder materieel gefaseerd richting 2035 op te schalen. Voor asfalt sluit NTP aan op de sectorbeweging naar lagere productietemperaturen, hogere recyclingpercentages en biobased alternatieven, waaronder de commitment voor opschaling van bioverrijkt asfalt. RE:Match.D wordt beschouwd als innovatie- en samenwerkingsprogramma voor circulaire materiaalstromen en niet als formele sectorafspraken.

De technologische haalbaarheid is gekoppeld aan de verwachte volwassenheid van relevante technieken. NTP baseert het 2035-pad primair op technieken die commercieel beschikbaar zijn of waarvoor richting 2030-2035 brede marktopschaling wordt verwacht. Minder volwassen technieken worden via pilots, leverancierscontact en samenwerkingsverbanden gevolgd en worden niet als enige voorwaarde voor het behalen van de doelstelling beschouwd.

Techniek	TRL/ sectorverwachting	Verwachting	Betekenis voor NTP
Elektrische personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	9	Technisch volwassen en commercieel beschikbaar	Versneld toepassen bij natuurlijke vervanging en beschikbare laadcapaciteit.
Klein ZE-materieel <56 kW	TRL 8-9; SEB: 100% ZE vanaf 2028 (<56 kW)	Breed beschikbaar; toepassingsmogelijkheden nemen verder toe	ZE is standaard bij nieuwkoop/vervanging.

Techniek	TRL/ sectorverwachting	Verwachting	Betekenis voor NTP
Zwaar ZE-materieel >56 kW	TRL 6-8; SEB: 100% ZE	Marktaanbod groeit, maar inzetduur, laadvermogen en kosten blijven beperkend	Gefaseerd opschalen; per vervangingsmoment technische en financiële haalbaarheid beoordelen.
Batterijopslag en slim laden	8-9	Techniek beschikbaar; businesscase en netcontext zijn locatieafhankelijk	Per locatie opnemen in duurzaam MJOP en inzetten waar systeemwaarde aantoonbaar is.
WMA / lagere asfaltproductietemperatuur	9	Bewezen en toepasbaar	Procesoptimalisatie bij ACB en uitgangspunt voor toekomstige asfaltproductie.
Waterstof voor asfaltproductie	6-8	Verdere opschaling en infrastructuur nodig	Nieuwe centrale wordt voorbereid op toekomstige toepassing; niet als enige route voor 2035-doelen beschouwd.

Bronnenkader: Nederlandse Klimaatwet/Rijksoverheid (klimaatneutraliteit 2050), Europese Klimaatwet Verordening (EU) 2021/1119 zoals gewijzigd (55% in 2030, 90% in 2040 en klimaatneutraliteit 2050), Routekaart Schoon en Emissieloos Bouwen en relevante asfalt-/marktontwikkelingen. De numerieke TRL-inschattingen zijn indicatieve interne classificaties; de sectorverwachting voor ZE-materieel is aanvullend getoetst aan de SEB-routekaart. Dit wordt bij iedere driejaarlijkse herziening geactualiseerd.

4 Middellangetermijnstrategie

De transitiestrategie volgt de grootste emissie- en energiestromen en combineert maatregelen binnen de eigen organisatie met maatregelen in de waardeketen. De concrete kortetermijnacties, verantwoordelijken en deadlines worden vertaald naar het Plan van Aanpak 2.B.2.

Naast de voorgenomen beëindiging van de asfaltproductie bij ACB en de toekomstige invulling van die locatie zijn voor 2035 geen andere materiële wijzigingen in de kernactiviteiten voorzien.

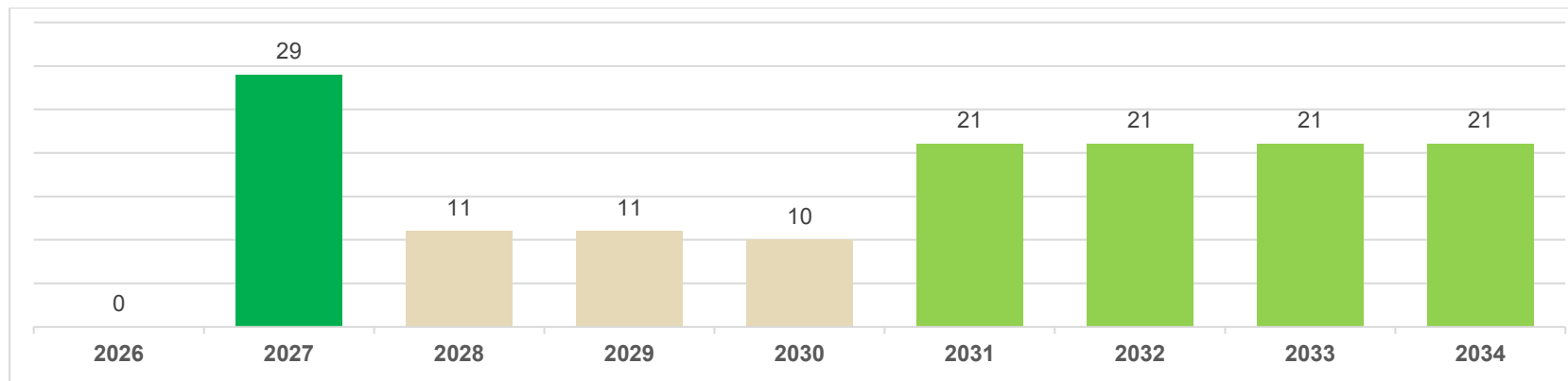
4.1 Vestigingen en energiesysteem

- Alle reguliere vestigingen uiterlijk in 2030 aardgasvrij maken.
- Per vestiging een duurzaam MJOP opstellen waarin gasloos verwarmen, energiebesparing, laadvoorzieningen, eigen opwek en mogelijke batterijopslag voor vestigingen worden meegenomen.
- Slim laden en loadbalancing uitbreiden om piekbelasting te beperken en eigen zonne-energie beter te benutten.
- Netcongestie als randvoorwaarde meenemen bij iedere uitbreiding van laadvermogen, opwek, opslag of elektrificatie.
- Eigen opwek uitbreiden waar technisch en ruimtelijk haalbaar.

Alle beoordeelde locaties bevinden zich in gebieden met netcongestie voor afname en/of teruglevering. De flexibiliteitsstrategie richt zich daarom op verschuiven van laadmomenten, beperken van pieken, verhogen van lokaal eigen gebruik en onderzoek naar aanvullende batterijopslag.

4.2 Leaseauto's, bedrijfsbussen en -auto's

Voor leaseauto's geldt het doel CO₂-neutraal in 2030. Op basis van de huidige vervanging wordt volledige elektrificatie rond 2028 verwacht. Voor bedrijfsbussen en bedrijfsauto's is het doel CO₂-neutraal in 2035, met een tussendoel van 40% ZE in 2030.



De natuurlijke vervangingsmomenten worden benut voor de overstap naar ZE, zie bovenstaande tabel. In totaal heeft NTP 145 bedrijfsbussen/-auto's.

4.3 Materieel

NTP wil in 2035 emissieloos materieel inzetten. Van de grootste materieelgroepen is een eerste inventarisatie beschikbaar: circa 317 materieelstukken, waarvan 41 elektrisch (circa 12%). De volledige vlootinventarisatie wordt afgerond zodat het vervangingspad per categorie kan worden gemonitord.

- Bij nieuwkoop of vervanging van materieel onder 56 kW is ZE de standaard.
- Bij materieel boven 56 kW wordt per vervangingsmoment de technische en financiële haalbaarheid van ZE beoordeeld, met het 2035-doel als kader.
- HVO100 kan tijdelijk worden gebruikt waar ZE nog niet technisch of operationeel haalbaar is.
- Laad- en energieplanning wordt onderdeel van materieel- en projectvoorbereiding.

4.4 Asfaltproductie

ACB blijft volledig onderdeel van de huidige organisatorische grens zolang de asfaltproductie op deze locatie plaatsvindt. In 2025 gebruikt ACB circa 1.291.488 m³ aardgas (40.875.595 MJ) en veroorzaakt dit circa 2.756 ton CO₂-eq. NTP verwacht dat de asfaltproductie bij ACB vóór 2035 wordt beëindigd.

NTP werkt samen met KWS Infra en Schagen Infra aan de ontwikkeling van een nieuwe asfaltcentrale in Staphorst. Voor deze samenwerking is een afzonderlijke B.V. opgericht, waarin NTP een minderheidsbelang heeft. De realisatie is nog afhankelijk van vergunningverlening, waaronder de stikstofvergunning. De beoogde centrale is gericht op efficiëntere en duurzamere asfaltproductie, toepassing van WMA en is voorbereid op toekomstige inzet van waterstof.

'Nieuwe asfaltcentrale moet drie oude fabrieken vervangen'

KWS Infra, NTP en Schagen willen een moderne asfaltcentrale bouwen in Staphorst. Drie oude fabrieken zullen naar verluidt daarvoor wijken.

Vanwege de verwachte beëindiging van de asfaltproductie en de nog onbekende toekomstige bestemming van de huidige ACB-locatie kiest NTP er bewust voor om geen grote langjarige investeringen meer te doen die uitsluitend zijn gericht op het verduurzamen van de huidige asfaltcentrale, zoals grootschalige investeringen in zonnepanelen of andere locatiegebonden installaties met een lange terugverdientijd. Hiermee wordt voorkomen dat wordt geïnvesteerd in voorzieningen waarvan de benutting na beëindiging van de asfaltproductie onzeker is.

Dit betekent niet dat in de tussenliggende periode geen reductiemaatregelen worden getroffen. NTP blijft binnen de bestaande installatie sturen op verbeteringen in het productieproces, waaronder lagere productietemperaturen, optimalisatie van recepturen, efficiëntere productie en een groter gebruik van secundaire grondstoffen. Daarmee worden maatregelen met een directe toepasbaarheid binnen de resterende gebruiksduur van ACB wel doorgevoerd.

Wanneer de nieuwe centrale operationeel wordt en de asfaltproductie bij ACB wordt beëindigd, wordt opnieuw beoordeeld wat deze wijziging betekent voor de organisatorische grens, de Scope-classificatie, het basisjaar en dit Klimaattransitieplan. De huidige ACB-locatie blijft behouden voor andere activiteiten. Omdat de toekomstige invulling en het daarmee samenhangende energieverbruik nog niet bekend zijn, houdt NTP in de energiedoelstelling bewust ruimte voor deze toekomstige activiteiten en voor verdere groei van de organisatie.

4.5 Scope 3, materialen en waardeketen

- Scope 3-inzicht stapsgewijs verbreden, met nadruk op verdere kwantificering van relevante downstreamemissies, en de berekeningsmethodiek ontwikkelen van spend-based naar fysieke hoeveelheden en productspecifieke emissiedata.
- In 2035 minimaal 55% biobased en secundaire grondstoffen binnen het grondstoffenverbruik toepassen. Een betrouwbare fysieke nulmeting wordt nog ontwikkeld.
- Emissies bij onderaannemers, leveranciers, logistieke partners en afval-/recyclingpartners structureel verlagen; waar mogelijk fysieke KPI's gebruiken in plaats van uitsluitend euro's.
- MKI-, LCA- en EPD-data van leveranciers structureel gebruiken voor materiaal- en inkoopbeslissingen.
- Materiaaluitstromen beter registreren en hoogwaardig hergebruik tussen projecten vergroten.

ACOB is voor NTP een belangrijke directe asfaltleverancier en valt door het minderheidsbelang buiten de organisatorische grens. Het bestaande keteninitiatief met Remmits/ACOB wordt doorontwikkeld naar een meerjarige samenwerking als doelstelling 10% minder CO2 per ton asfalt in 2030 t.o.v. 2024. Hiermee wordt tevens de Scope 3-datakwaliteit verbeterd.



NTP neemt daarnaast deel aan de commitment voor opschaling van bioverrijkt asfalt en aan RE:Match.D, een driejarig onderzoeksproject gericht op digitale matchmaking voor reverse logistics en hoogwaardig hergebruik in regionale infrastructuurecosystemen.

5 Vergelijking met relevante sectorgenoten

Om het ambitieniveau van de klimaatdoelstellingen te beoordelen, heeft NTP Groep een vergelijking uitgevoerd met Koninklijke Sjouke Dijkstra, Schagen Groep en Koninklijke Oosterhof Holman. Deze organisaties zijn geselecteerd vanwege de overeenkomst met NTP in werkzaamheden binnen de GWW-sector, de inzet van materieel en transport en de aanwezigheid van CO₂-intensieve materiaalstromen, waaronder asfalt en beton.

De organisaties hanteren verschillende basisjaren, planperioden, organisatorische grenzen en prestatie-indicatoren. De reductiepercentages zijn daarom niet één-op-één rekenkundig vergelijkbaar. De vergelijking wordt gebruikt om te beoordelen hoe de doelstellingen van NTP zich verhouden tot de ambities van relevante organisaties binnen de sector.

Onderwerp	NTP Groep	Koninklijke Sjouke Dijkstra	Schagen Groep	Koninklijke Oosterhof Holman
Scope 1 + 2	CO ₂ -neutraal in 2035	Jaarlijks 20% absolute reductie in de periode 2024–2027	45% reductie in 2030; CO ₂ -neutraal in 2045	50% reductie in 2030 en 75% in 2040 t.o.v. 2019
Scope 1 + 2 + 3	Minimaal 10% absolute reductie in 2035; minimaal 50% reductie van de CO ₂ -intensiteit. Scope 3-intensiteit blijft afzonderlijk op minimaal 50% reductie gericht.	Jaarlijks 1% reductie in de periode 2024–2027	Circa 10% reductie richting 2030; CO ₂ -neutraal in 2050	1% reductie per jaar tot 2030 en 50% reductie in 2040 t.o.v. 2025
Energiebesparing	25% reductie van het finale energiegebruik in 2035 t.o.v. 2025	Geen integrale kwantitatieve doelstelling voor het totale energiegebruik aangetroffen	30% reductie in 2030 en 40% in 2045 t.o.v. 2010	5% reductie in 2030 t.o.v. 2025

5.1 Externe dialoog en validatie

Het Klimaattransitieplan is besproken met Remmits. In dit gesprek zijn onder andere het ambitieniveau, de haalbaarheid van de doelstellingen en ontwikkelingen binnen de asfaltketen aan de orde gekomen. Remmits heeft daarbij geadviseerd om, gezien de huidige datakwaliteit van Scope 3 upstream, het niet volledig inzichtelijk hebben van het downstreamdeel en (groei)plannen van NTP, niet afzonderlijk op een absolute Scope 3-reductiedoelstelling te sturen, maar op één absolute doelstelling voor Scope 1, Scope 2 en Scope 3. NTP heeft deze feedback verwerkt door de absolute CO₂-doelstelling op het niveau van de totale footprint te formuleren. Daarnaast is de reductiedoelstelling uit de ketensamenwerking rond ACOB explicieter opgenomen. De aanbevelingen en verwerking daarvan zijn vastgelegd in het Gespreksverslag externe dialoog 2.D.4-1. De CO₂-doelstellingen van NTP zijn op dit moment niet extern gevalideerd door SBTi of een vergelijkbare internationaal erkende onafhankelijke partij.

6 Investerings en financiële inpassing

De klimaattransitie wordt gekoppeld aan de reguliere financiële sturing. De materieelbehoefte wordt jaarlijks per vestiging geïnterpreteerd, vervolgens met de directie besproken en terugvertaald naar de vestigingen. Voor huisvesting wordt een duurzaam MJOP per locatie opgesteld. Overige duurzaamheidsinvesteringen worden ter besluitvorming aan de directie voorgelegd. Daarnaast is een innovatiebudget beschikbaar voor onder andere duurzame pilots en initiatieven.

Transitiepad	Financiële borging	2026-2030	2031-2035
Gasloos maken vestigingen	Directie	Afhankelijk van inventarisatie voor MJOP	Volgt uit MJOP
Bedrijfsbussen/-auto's	Materieelbegroting	€ 5.393.500	€ 4.620.000
ZE-materieel	Materieelbegroting	€ 15.044.975	€ 4.386.200
Nieuwe asfaltcentrale	Begroting nieuwe asfaltcentrale	€ 10.400.000	-
Scope 3-data & circulariteit	Innovatiebudget	Jaarlijks deel van €260.000 beschikbaar	Jaarlijks deel van €260.000 beschikbaar

7 Aannames, kansen, risico's en afhankelijkheden

Risico/aanname	Effect	Beheersing
Netcongestie	Kan elektrificatie vertragen.	Slim laden, loadbalancing, netverzwaring, opslagonderzoek.
Vergunning nieuwe asfaltcentrale	Stikstof- en overige vergunningen bepalen de planning.	ACB blijft produceren, reductiemaatregelen bij ACB doorzetten.
Beschikbaarheid zwaar ZE-materieel	Niet alle toepassingen zijn nu technisch/economisch haalbaar.	Vervangingsmomenten benutten, marktontwikkeling volgen, tijdelijke HVO-inzet.
Organisatiegroei	Kan absolute CO2- en energiewaarden verhogen.	Naast absolute doelen intensiteits-KPI's gebruiken en jaarlijks verklaren.
Scope 3-datakwaliteit	Overgang van spend-based naar activity-based en uitbreiding van het downstreaminzicht kunnen de gerapporteerde Scope 3-footprint verhogen of verlagen zonder even grote feitelijke emissieverandering	Bij significante methodologische wijziging of uitbreiding van de dekkinggraad relevante delen van basisjaar 2025 herberekenen.
Nieuwe activiteiten ACB-locatie	Emissies kunnen van Scope 1 naar Scope 3 verschuiven en daardoor een schijnbare reductie of toename veroorzaken.	Voor ingebruikname formeel beoordelen of nieuw basisjaar verplicht is; zo nodig historische scopes consistent herberekenen.

Kansen liggen met name in duurzame aanbestedingen, SEB-eisen, energie-efficiëntie, innovatieve asfaltproducten, circulariteit, ketensamenwerking en het combineren van elektrificatie met eigen duurzame opwek.

8 Monitoring en actualisatie

De directie is verantwoordelijk voor het vaststellen van de klimaatdoelstellingen en de benodigde middelen. De afdeling Duurzaamheid coördineert het KTP, bewaakt de samenhang tussen de transitiepaden, analyseert data en rapporteert over de voortgang. De operationele uitvoering ligt bij de betreffende vestigingen, afdelingen en actiehouders.

- Jaarlijks: actualiseren CO₂-footprint, energiebalans, Scope 3-inventaris en KPI's.
- Jaarlijks: voortgang en afwijkingen bespreken in de bestaande duurzaamheids- en directiestructuur.
- Minimaal iedere drie jaar: KTP integraal evalueren en indien nodig herzien.
- Tussentijds: herzien bij grote wijzigingen in organisatorische grens, activiteiten, technologie of context.
- Bij een significante wijziging, zoals het stoppen van ACB-productie, beoordelen of een nieuw of herberekend basisjaar noodzakelijk is.

KPI	Meetwijze	Frequentie	Eigenaar
Scope 1 + 2	ton CO ₂ -eq; ton CO ₂ /€ mln omzet	Jaarlijks	Duurzaamheid
Scope 3	ton CO ₂ -eq; ton CO ₂ /€ mln omzet; voor asfalt kg CO ₂ -eq/ton	Jaarlijks	Duurzaamheid/ Finance/Inkoop
Scope 1 + 2 + 3	ton CO ₂ -eq; ton CO ₂ /€ mln omzet	Jaarlijks	Duurzaamheid
Energie	MJ totaal; MJ per relevante activiteit	Jaarlijks	Duurzaamheid/ Huisvesting/Materieel
Aardgas vestigingen	m ³	Jaarlijks	Huisvesting
Eigen opwek	kWh en % totaal elektriciteitsgebruik	Jaarlijks	Huisvesting/Duurzaamheid
Opslag	kWh geïnstalleerde capaciteit	Jaarlijks	Huisvesting/Materieel
Materieel	Aantal en % ZE	Jaarlijks	Materieel
Bedrijfsbussen/-auto's	Aantal en % ZE	Jaarlijks	Materieel
Circulariteit	% biobased + secundair op fysieke hoeveelheid	Jaarlijks zodra meetbaar	Inkoop/Projecten/Duurzaamheid